



Jaarverslag
Januari 2020 - december 2020

DE LOCATIE

Bedrijfsgegevens	
Naam van de zorgboerderij:	Stichting De Locatie
Adres:	De Gemeint 3
Postcode:	5251 VB
Woonplaats	Vlijmen
Provincie:	Noord Brabant
Land:	Nederland
Website:	www.delocatie.nl
E-mailadres:	delocatie@zorgboerenzuid.nl

Gegevens contactpersoon		
Naam:	Bernadette van den Akker	
Mobiel nummer:	06-53752891	
Jaarverslag opgesteld door:	Bernadette van den Akker	Datum laatste wijziging:
Overige betrokkenen:	Arthur Kuilboer (financieel) en Esther Lambooy (secretariaat)	27-05-2021

DE LOCATIE IN EEN TIJD VAN CORONA

De start van het jaar verliep goed tot aan 16 maart toen de overheid ons hele land in een lockdown zette vanwege het coronavirus. Ook bij De Locatie moesten maatregelen getroffen worden maar kon de zorgverlening in uitgedunde vorm doorgaan. Collega's bij wie de werkzaamheden het toelieten, bleven thuis werken en kwamen sporadisch naar kantoor. De begeleiding ontwikkelde activiteiten voor de kinderen in de basisschoolleeftijd en had telefonisch contact met de ouders zodat er een luisterend oor was en advies op afstand geboden kon worden. Deelnemers die het thuis moeilijk hadden konden, op 1,5 meter afstand, zorg op de boerderij blijven ontvangen. Naarmate de tijd verstreek druppelden de kinderen weer het terrein van de boerderij op. Kinderen tot 12 jaar mochten, in kleine groepen, toch deelnemen aan de activiteiten. Sommigen moesten stoppen met de zorgverlening omdat de situatie het vanuit huis niet toeliet vanwege het risico dat ze zouden kunnen lopen. Na de zomervakantie meldde zich een aantal kinderen om gedurende de schooltijden zorg te mogen afnemen op de boerderij omdat thuisonderwijs via online les of terug naar school in kleine groepjes, met andere kinderen, geen goede optie voor hen was. Voor deze kinderen is een speciaal aanbod georganiseerd. Meestal in de vorm van individuele begeleiding; daarnaast wordt bekeken wanneer ze weer terug kunnen gaan naar het regulier onderwijs, of er werd een plekje gezocht binnen het bijzonder onderwijs. De zorg voor bijna alle kinderen liep door en - zoals eerder vermeld - zijn er wel enkele deelnemers gestopt vanwege corona. Wat we ook bij meerdere deelnemers gezien hebben is dat ze door corona meer thuis/geïsoleerder leven (betekent vaak gamen op hun kamer) en het enige contact wat deze deelnemers hebben is via online gamen. Dat gaat dan ook vaak door tot diep in de nacht en dan lukt het hen niet om in de ochtend het normale ritme te hervatten. Hierdoor zijn jongeren helemaal afgehaakt. Met hen proberen we een herstart te maken.

In september 2020 hebben wij een interim bestuurder op vrijwillige basis aangetrokken om onze organisatie tegen het licht te houden. Hij heeft alle verschillende werkzaamheden, activiteiten en processtromen geïnventariseerd en een verbeterplan gemaakt. Met ingang van januari 2021 zal er een tijdelijke interim manager worden aangetrokken die de plannen gaat verwezenlijken en borgen. Zaken die o.a. naar boven kwamen zijn dat er effectiever gewerkt kan worden en dat er uren vrijgemaakt gaan worden voor de bedrijfsvoering. Er gaat meer onderscheid komen in bedrijfsinhoudelijke zaken en bedrijfsvoering.

In 2020 hebben wij contact gehad met de gemeente om de mogelijkheid te bekijken voor het plaatsen van tiny houses op onze camping. Wij zien dit als een noodzaak voor de 24-uurs zorg die plaatsvindt tussen begeleid wonen en de stap naar algehele zelfstandigheid, maar is zeker ook van belang voor jong volwassenen die nog ondersteuning nodig hebben en waarbij dagbesteding in de buurt is. Er is dan plek voor gezinnen die tijdelijk ondersteuning nodig hebben. Na vele gesprekken is gebleken dat zowel de gemeente Heusden als de gemeente 's-Hertogenbosch dit een goed plan vinden. Uiteindelijk is er een "no go" gegeven, omdat de gemeente 's-Hertogenbosch alleen wil investeren in de tiny houses als er ook inwoners van deze gemeente in mogen wonen. Dit accepteert de gemeente Heusden niet omdat de persoon in kwestie een inwoner van Heusden wordt en de gemeente Heusden de geïndiceerde zorg moet betalen. Op dit moment ligt het proces even stil; we willen dat t.z.t. weer oppakken, omdat het zorginhoudelijk een goed plan is en beide gemeenten er in principe enthousiast over zijn.

KANTINE

We kijken terug op een jaar waarin er weer flink is gebouwd aan de nieuwe kantine. De keuken zit er in en is functioneel, de toiletten zijn geïnstalleerd, het geheel zal medio 2021 weer in gebruik genomen kunnen worden. De gezamenlijke open ruimte zal verder ingericht worden met een zithoek en meubilair waaraan geknutseld en gegeten kan worden.

Veel spullen die waren gedoneerd na de brand vinden nu hun nieuwe plekje.

In verband met corona is er minder gewerkt met vrijwilligers en heeft onze technische man heel veel in zijn eentje voor elkaar moeten krijgen.

Het staat gepland om op 24 september 2021 een officiële opening te houden. Afhankelijk van de overheidsmaatregelen rondom corona, kan deze wel of deels in aangepaste vorm plaats gaan vinden.

ZORGVERLENING

Het aantal deelnemers die bij De Locatie zorg afneemt blijft stabiel. Dit geldt voor zowel jongeren, kinderen als bewoners. Er zijn 32 deelnemers bijgekomen en 30 deelnemers gestopt. In totaal hebben wij tussen de 45 en 50 individuele deelnemers per jaar die zorg afnemen in de vorm van begeleiding groep, dagbesteding, begeleiding individueel, ambulante begeleiding of 24-uurs zorg. Ondanks de lockdown en de 1,5 meter afstand, kunnen we concluderen dat er na de zomervakantie weer voldoende zorg is verleend. De weersomstandigheden zijn goed geweest en alle zorg heeft buiten plaats kunnen vinden. Er is gelukkig geen enkel geval van corona geweest.

Normaal gesproken hebben we op 2^e Paasdag een zogenaamde lammetjesdag, en komen veel mensen naar de zorgboerderij en kunnen ze kennismaken met de zorgverlening die wij bieden. Deze heeft in 2020 niet plaats kunnen vinden. Ondanks dat weten gemeenten, zorginstanties en deelnemers ons goed te vinden en vindt menig deelnemer een plekje om hier tot rust te komen en begeleiding met zorg te ontvangen.

Een van de mooie dingen die heeft plaatsgevonden is dat er in de tuin veel gebeurd is. Jongeren helpen elke dag mee in de tuin. Door corona zijn er meer mensen gekomen die verse groente uit de tuin willen en gaat de tuin meer leven, groeien en bloeien.

Gedurende het jaar is er regelmatig telefonisch contact geweest met ouders/verzorgers van de deelnemers. Wij boden een luisterend oor, gaven advies bij opvoedingsproblemen, hebben via Teams of Zoom-bijeenkomsten opvoedkundige tips kunnen geven, hebben de ouders/verzorgers allerlei ideeën aan kunnen reiken om met de kinderen thuis activiteiten te kunnen doen, begeleiders zijn bij deelnemers thuis geweest of hebben digitaal contact gehad om ouders te ondersteunen, etc. In de loop van 2020 zijn wij Caren Zorgt verder gaan uitrollen onder onze deelnemers. Dit houdt in dat de deelnemer en zijn/haar ouders/verzorgers mee kunnen kijken in het cliëntendossier en rapportages kunnen inzien.

24-UURS ZORG

De deelnemers die 24-uurs zorg op De Locatie krijgen, hebben de volgende dingen meegemaakt door de maatregelen rondom corona. Enkele jongeren konden voor korte tijd niet op weekend, dus ook niet op bezoek naar ouders/familie. Men kon minder of geen bezoek ontvangen. Sommige zaten dus ook letterlijk meer op hun kamer en zijn meer aan het gamen geslagen en daarmee zakte de dagbesteding weg. Deze jongeren werden depressiever en er kwamen vaker gedachten naar boven over zelfdoding.

Over het algemeen is de zorg naar omstandigheden goed verlopen en heeft er slechts één incident plaatsgevonden waarbij de zorgverlening is moeten stoppen en de deelnemer naar een gesloten instelling is overgeplaatst.

HULPVERLENING ALGEMEEN

Tevredenheidsmetingen, klachten en cliëntenraad.

Ondanks dat wij ons uiterste best doen om ouders/verzorgers zoveel mogelijk te betrekken bij het reilen en zeilen van de zorgverlening op De Locatie, blijft het moeilijk om hen zover te krijgen om online vragenlijsten in te vullen of zitting te laten nemen in een cliëntenraad. In de praktijk blijkt het voor ons bedrijf het beste te werken als wij de ouders/verzorgers of deelnemer zelf regelmatig aanspreken op de dagen dat ze hier zijn om hun zoon of dochter op te halen. Er wordt dan gesproken over hoe ze vinden dat de zorgverlening loopt, of ze dingen graag anders zien, of ze over iets ontevreden zijn, of ze nog tips hebben en meer van dit soort zaken. Vaak blijkt dat ouders op allerlei gebied al overvraagd worden en daardoor geen zin hebben om aan dit soort zaken tijd te besteden. Als ze ergens ontevreden over zijn leggen ze dat vaak voor aan de begeleiders en wordt er meteen gekeken naar een oplossing.

Incidenten

Er zijn geen echte bijzonderheden voorgevallen. Soms gaat het niet zo lekker met een deelnemer en kan hij/zij zich wat bozer uiten, maar dit valt binnen het zorgplan en de risico-inventarisatie die bij de start van de zorg is opgesteld en blijven onderwerp van gesprek tijdens teamvergaderingen. Daar worden keuzes gemaakt en besproken wie wat doet.

Kampeleren

In de zomervakantie bieden we Kampeleren aan, dat plaatsvindt in de eerste 10 dagen van de zomervakantie. Afgelopen jaar hebben wij 5 gezinnen gehad die hier aan deelnamen. Ouders met opvoedvragen gaan dan samen met hun kinderen 10 dagen 'kamperen en leren'. Het zat goed mee met het weer waardoor de vele buitenactiviteiten goed verliepen. Er deden gezinnen mee waarvan het kind gedurende het jaar in zorg is op onze boerderij. Daarnaast hebben ook gezinnen meegedaan die alleen voor kampeleren kwamen. Zij hebben handvatten gekregen en geoefend met andere opvoedvaardigheden, om de opvoeding thuis gezelliger en constructiever te laten verlopen. Ouder(s) en kind(eren) gaan meer genieten van elkaar. Kampeleren kan dan werken als een procesversneller.

Naast Kampeleren bieden we een ridder vakantieweek aan. Deze dagen zijn bedoeld voor de deelnemers als ook voor kinderen/jongeren uit de omgeving. Tijdens deze dagen leren ze schilden en zwaarden maken, krijgen ze zwaard-les en houden we wedstrijdjes en toernooien met o.a. de zwaarden. We oefenen op het paard en de deelnemers kunnen allerlei kunstjes doen met het paard, o.a. appeltje kappen, ringsteken enz. Dit zijn activiteiten die een mooi aanbod in de vakantieperiode vormen. Voor veel kinderen en/of hun ouders is 6 weken thuis zijn een lange periode. Spelen en andere activiteiten kunnen helpen om de vakantieperiode gezelliger en meer ontspannen te laten verlopen.

STAGIAIRES

Wij zijn een erkend leerbedrijf en daardoor vinden vele scholieren een stageplaats op de boerderij. Stageplaatsen worden door ons geboden van LBO tot HBO niveau. Door de corona vielen er begin 2020 wat stageplaatsen weg. Vanaf september 2020 meldden de stagiaires zich weer aan voor het

nieuwe schooljaar. In totaal hebben wij rond de 18 stagiaires gehad die stage liepen bij de dierenverzorging, groenvoorziening, bedrijfskunde of in de begeleiding.

12,5 JARIG BESTAAN / BIJZONDERE GEBEURTENISSEN

Doordat corona roet in het eten gooide hebben wij ons 12,5 jarig jubileum niet kunnen vieren. Wij hebben dit nu uitgesteld en gaan proberen dit te combineren met de officiële opening van onze nieuwe activiteitenruimte.

AANSCHUIFTAFEL / TUIN / WINKEL

In plaats van een aanschuiftafel ter plekke te organiseren, hebben we deze via teams opgezet. Dit was natuurlijk niet zo gezellig als een fijn samenzijn op de boerderij maar het is toch goed verlopen. De maaltijd hadden wij online gezet en middels teams konden we samen eten en hebben we thema's bedacht als gespreksonderwerpen voor gebruik tijdens de maaltijd. Natuurlijk ging het gesprek ook over wie eet wat, wat is gezond en lekker.

De winkel loopt goed omdat de tuin lekker veel groente oplevert. Er komen steeds meer klanten die wekelijks groente komen ophalen. Elke week ligt er een nieuw, lekker en origineel recept klaar van de "vergeten" groenten. In de tuin werken ook vrijwilligers en natuurlijk onze deelnemers.

Inmiddels heeft de tuinploeg meer grond bewerkt om groenten te planten en hebben ze zelf een koeling gebouwd om groenten langer te kunnen bewaren.

Samen met de deelnemers worden er weer lekkere jammetjes gemaakt en chutney en sapjes. We leren de jongeren yoghurt en boter maken. Elke zaterdag gaan we met een kar de wijk in om eieren rond te brengen.

ISO CERTIFICERING

We zijn van KLJZ (Kwaliteit Laat Je Zien) overgestapt naar ISO. Dit omdat wonen niet erkend wordt door KLJZ en wel door ISO. We hebben, via Samenwerkende Zorgboeren Zuid, geprobeerd om wonen in te kopen via gemeente Tilburg. Daarmee moesten we voldoen aan een bepaalde kwaliteit. ISO is gelukt, maar de inkoop niet, dat proberen we in 2022 nogmaals.

VRIJWILLIGERS

Inmiddels werkt er een aantal vrijwilligers binnen De Locatie. Dat vormt een mooi geheel. De deelnemers leren dat de "gewone burger" (lees vrijwilligers) ook gewone mensen zijn. De vrijwilliger/burger kan zien dat de deelnemer ook een "gewone" burger is. Dit verbindt en socialiseert en integreert. Vrijwilligers verbinden, bloeien en groeien, voor zichzelf en de organisatie. Hier willen we de komende jaren ook meer aandacht aan besteden. Elke vrijwilliger verdient voldoende aandacht.

FINANCIËN / BEGROTING / BELEIDSPLAN

Ook op organisatorisch en financieel terrein is vooruitgang geboekt. Administratieve processen werden beoordeeld en zonodig aangepast. Aan de hand van het beleidsplan voor het jaar 2020 werd een sluitende begroting opgesteld en in de loop van het jaar werd binnen een maand na afloop van het kwartaal, een financiële rapportage opgeleverd die door directie en bestuur werd beoordeeld. Zo kon in de loop van het jaar op onderdelen naar behoefte of noodzaak op basis van feitelijke cijfers worden bijgestuurd.

In maart 2021 is de jaarrekening 2020 opgeleverd en door het bestuur geaccordeerd. De exploitatie over 2020 sluit met een batig saldo van € 38.032 waarvan het grootste deel wordt bestemd voor een te vormen voorziening reorganisatie. Het jaar 2021 zal in het teken staan van veranderingen om de organisatie zo goed mogelijk voor te bereiden op de post-corona periode. Onderstaand de winst en verliesrekening over 2020. Hieruit blijkt dat we, ten opzichte van de begroting, meer inkomsten hebben weten te genereren en de kosten goed in de hand wisten te houden. Ook in 2020 hebben we inkomsten uit sponsoring ontvangen, een groot deel van betrokken mensen uit ons netwerk maar ook uit fondsen, waaronder het Oranjefonds. Voor meer informatie wordt verwezen naar de website van de organisatie waar de jaarrekening integraal in is opgenomen.

2.2 Winst- en verliesrekening over 2020		Begroting	Jaarrekening	Jaarrekening
		2020	2020	2019
		€	€	€
Bruto omzet		393.550	497.644	469.471
Fee St. Zuidnederlandse Zorgboeren		14.000	18.567	20.845
Inkoopwaarde omzet		0	45.099	11.947
Bruto marge		379.550	433.978	436.679
Overige bedrijfsopbrengsten		69.007	26.705	29.191
Bruto bedrijfsresultaat		448.557	460.683	465.870
Lonen en salarissen		369.237	{ 247.583	266.532
Sociale lasten			{ 45.411	43.677
Pensioenlasten			{ 21.595	21.049
Afschrijving mat. vaste activa	500		580	592
Overige personeelskosten	2.920		56.576	47.990
Huisvestingskosten	54.500		39.014	55.028
Kantoorkosten	250		397	1.054
Algemene kosten	21.150		10.210	11.015
Totaal bedrijfskosten		448.557	421.366	446.937
Bedrijfsresultaat		0	39.316	18.933
Rentebaten en soortgelijk			0	0
Rentelasten en soortgelijk			-1.284	-1.286
Totaal financiële baten/lasten		0	-1.284	-1.286
Resultaat		0	38.032	17.647
Samenstellingsverklaring afgegeven op 10 maart 2021				

VOORUITBLIK

De vraag naar zorg op onze boerderij is groot. Er lijkt steeds meer vraag te komen voor naschoolse opvang voor deze doelgroep. Er komen veel vragen van kinderen die niet op school kunnen zitten, om welke reden dan ook. Ouders willen en kunnen hen niet thuis houden en weten vaak niet waar hun kind dan naar toe kan. Liefst een plek waar kinderen weer "schoolrijp" gemaakt worden. Iets met een educatief karakter. Deelnemers vinden het fijn om te mogen ontdekken wat bij hun past. De kracht van De Locatie is het brede aanbod. Velen gaan ontdekken of ze blij worden van het werken met dieren, koken, groen, tuin, smeden, lassen. Dit kan men uitbouwen om te gaan voor een opleiding, stage of uiteindelijk een baan. Komende periode gaan we de dagbesteding wat meer

onder de loep nemen, om gerichter te koersen op werk, opleiding, stage etc. Duidelijk is wel dat De Locatie in deze vorm verder gaat. Wel is het de komende periode uitzoeken in hoeverre er voldoende draagkracht is om deze brede werkvorm te behouden in te krimpen of uit te breiden.

Zoals eerder gemeld gaan we onderzoeken hoe we effectiever kunnen werken om zorginhoud en bedrijfsvoering in een goede balans te brengen. Er staat een eenduidige organisatie die een goed beleidsplan opstelt vanuit duurzaamheid en continuïteit en dit ook ten uitvoer kan brengen en waar alle producten, die de zorg ten goede komen, letterlijk groeien en bloeien. Goede logistiek en een zo gewoon mogelijk antwoord op alle vragen. Gewoon doen, mengen met zorg, dat maakt het speciaal. De Locatie werkt graag preventief en kan meer en vaker met ouders optrekken en samen vormgeven aan de zorg. Wel moet eenieder scherp blijven op de financiën, zodat het bedrijf ook onder de druk van lage tarieven en oplopende kosten deze zorg kan blijven bieden in de komende jaren.

CONCLUSIE

Al met al hebben we kunnen concluderen dat ons bedrijf de eerste corona-golf goed heeft doorstaan ondanks de terugloop in zorgverlening en bedrijfsopbrengsten die onder druk staan.

Inhoudelijk zien we dat onze boerderij een antwoord kan bieden op de velerlei vragen van gezinnen en opvoeders en dat stemt tot bescheiden tevredenheid.
